

AVVISO PUBBLICO, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO A UN DIRIGENTE MEDICO, DISCIPLINA ANESTESIA E RIANIMAZIONE, DELL'INCARICO QUINQUENNALE DI DIREZIONE DELLA UOC ANESTESIA E RIANIMAZIONE DEA II DELL'ASL DI LATINA.

Profilo del Dirigente da incaricare

PROFILO SOGGETTIVO

L'incarico di Direzione della Struttura Complessa per la UOC Anestesia e Rianimazione DEA II, in relazione alla tipologia di attività svolte nella stessa richiede le seguenti competenze manageriali:

COMPETENZE ED ESPERIENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI

a) Gestione manageriale e organizzazione

esperienza gestionale e organizzativa,

- esperienza e competenza in modelli organizzativi di assistenza per area omogenea, intensità di cura e differenziazione urgenza/elezione,
- gestione liste di attesa ambulatoriali/ricovero secondo criteri di equità, priorità ed appropriatezza, e nel rispetto dei tempi massimi di attesa per ogni classe di priorità •
- capacità di definire gli obiettivi operativi nell'ambito della programmazione aziendale, dipartimentale e delle risorse assegnate,
- capacità di negoziare il budget e gestire la struttura in aderenza agli atti programmatori, • gestione della sicurezza sul lavoro,
 - capacità di garantire il rispetto della normativa in ambito prevenzione della corruzione, trasparenza, equità ed accessibilità,
- forte orientamento alle reali esigenze dell'utenza adeguando le proprie azioni al loro soddisfacimento, tutelandone il diritto alla riservatezza e privacy,
 - Capacità di analisi e miglioramento di alcuni indicatori di performance ed esito, di seguito riportati a titolo esemplificativo e non esaustivo:
 - tempi di attesa delle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero programmato;
 - indicatori di sovraffollamento del Pronto soccorso e boarding: tempi di attesa in PS, percentuale di ricoveri su totale accessi in pronto soccorso, appropriatezza ricoveri, degenza media, tasso di occupazione, trasferimenti ad altro setting assistenziale;
 - indicatori di percorso chirurgico: pazienti presi in carico in pre-ospedalizzazione, degenza preoperatoria, modalità di gestione lista operatoria, efficienza delle sale operatorie;
 - proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni;
 - percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario;
 - percentuale di parti cesarei primari; ◦ proporzioni interventi per STEMI (infarto del miocardio con sopraslivellamento del tratto ST) entro 90 minuti; ◦ pazienti trattati per ictus.

a) Gestione delle risorse

gestione dell'attività in modo coerente con le risorse economiche, strutturali, tecnologiche, organizzative ed umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle direttive aziendali,

- capacità di orientare e valorizzare il ruolo di tutti i professionisti della struttura e di favorirne la crescita professionale,
- promozione della formazione dei professionisti con particolare attenzione all'aggiornamento professionale ed al confronto multidisciplinare,
- capacità atte a favorire la soluzione dei conflitti e a creare un clima organizzativo volto al benessere dei professionisti,

- collaborazione alla redazione e valutazione di capitolati tecnici di gare per l'acquisizione/fornitura di -
- collaborazione alla redazione e valutazione di capitolati tecnici di gare per l'acquisizione/fornitura di apparecchiature, attrezzature, dispositivi, farmaci di interesse specifico.

b) Governo clinico

possesso delle competenze clinico-scientifiche necessarie a garantire la migliore offerta possibile;

- capacità di definire e utilizzare procedure operative per il buon funzionamento della struttura;
- esperienza e capacità di applicare linee guida, procedure, protocolli ispirati alla Evidence Based Medicine,
- esperienza e capacità di adottare modalità e procedure per la gestione del rischio clinico ed infettivologico, per il monitoraggio degli eventi avversi, in particolare delle Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA) ai fini della sicurezza degli utenti e dei lavoratori,
- esperienza nell'applicazione di strumenti informatici e degli strumenti di digitalizzazione (in particolare cartella clinica e Fascicolo Sanitario Elettronico) e di telemedicina;
- orientamento a nuovi modelli organizzativi e professionali e capacità di guidarne l'evoluzione per il miglioramento continuo della qualità delle cure e dell'appropriatezza, con particolare riferimento a strumenti ed indicatori Programma Nazionale Esiti (PNE)/Programma Regionale degli Esiti degli Interventi Sanitari (PReVale)
- esperienza e capacità di collaborare nell'ambito di reti cliniche complesse e articolate, a livello aziendale e regionale;

COMPETENZA ED ESPERIENZA TECNICO-SPECIALISTICA

Al candidato è richiesto un alto livello di competenza clinica ed esperienza nell'ambito della disciplina ed in particolare:

- documentata esperienza clinico-organizzativa nella gestione delle sale operatorie, nell'ambito di Strutture ad alta complessità per qualità e volumi di prestazioni, sede di DEA di II livello, con specifica attenzione alla separazione del percorso elettivo da quello dell'urgenza/emergenza;
- comprovate competenza ed esperienza nella gestione delle procedure anestesiolgiche/ rianimatorie afferenti alle patologie chirurgiche e mediche da maggior frequenza epidemiologica, di tutte le discipline/UUOO presenti;
- competenza ed esperienza nell'ambito dell'attività anestesiolgica generale, locoregionale e postoperatoria nelle diverse discipline chirurgiche, in particolare ostetricia ginecologia, parto-analgesia, chirurgia generale, ortopedia e traumatologia, otorinolaringoiatria, oculistica, chirurgia plastica, sia in elezione che in emergenza/urgenza, sia in regime ordinario che diurno, ed in regime ambulatoriale ove richiesto;
- competenza ed esperienza nelle diverse procedure diagnostiche terapeutiche interventistiche anche di interesse extra-chirurgico;
- competenza ed esperienza nell'ambito della gestione del paziente critico e dell'attività assistenziale intensiva e rianimatoria con particolare utilizzo di procedure invasive e non d'interesse intensivistico e di alta complessità;
- capacità di integrazione multidisciplinare e multiprofessionale con altre unità operative aziendali e regionali, nell'ambito di Protocolli, Percorsi, Reti perinatale, emergenza generale, emergenza cardiologica, ictus, trauma/neurotrauma;
- capacità di elaborazione e partecipazione alla redazione di percorsi, quali PDTA (percorsi diagnostico terapeutici assistenziali);
- spiccata attitudine ed esperienza all'innovazione organizzativa, clinico-assistenziale, tecnologica in ambito anestesiolgico, intensivistico e dell'emergenza/urgenza;
- Capacità ed orientamento al procurement ed al rapporto con i centri di riferimento per i trapianti di organi e tessuti;
- comprovata partecipazione all'elaborazione di procedure/istruzioni operative per il governo dei Blocchi Operatori, per il rispetto delle normative sulla compilazione del registro operatorio e per il raggiungimento degli obiettivi del P.Re.Val.E., piani per la gestione di situazioni emergenziali;

- comprovata partecipazione all'elaborazione di PDTA ad alto impatto clinico-assistenziale; • profilo curriculare attestante la trasversalità delle funzioni svolte in ambito anestesiologicalo rispetto al complesso dei percorsi chirurgici aziendali, secondo le indicazioni ministeriali e regionali in merito, con esperienza nella programmazione e controllo delle liste operatorie nonché in strategie organizzative per garantire l'accesso al trattamento chirurgico per lapatologia afferente dal Pronto Soccorso, non classificata come urgenza/emergenza;
- competenza ed esperienza su appropriatezza delle prestazioni di pre-ospedalizzazione e di setting assistenziale, che assumono un rilievo diretto rispetto al governo dei tempi di attesa ed alla sostenibilità;
- si riportano i primi 10 DRG dell'anno 2023, a titolo puramente indicativo:
- 541 - Ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia con ventilazione meccanica ≥ 96 ore 565 – diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita ≥ 96 ore
- 566 - diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita < 96 ore
- 542- tracheostomia con ventilazione meccanica ≥ 96 ore
- 543 - Craniotomia con impianto di dispositivo maggiore o diagnosi principale di patologia acuta complessa del sistema nervoso centrale
- 110 - Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC
- 569 - Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC con diagnosi gastrointestinale maggiore
- 014 - Emorragia intracranica o infarto cerebrale
- 129 - Arresto cardiaco senza causa apparente
- 191 - Interventi su pancreas, fegato e di shunt con CC.